

Strategické řízení v ČR: **Cesta k efektivitě**

- ▶ Na národní úrovni existuje cca **300 strategií s 5 tisíci cíli**, které se často překrývají a vytvářejí nepřehledné prostředí.
- ▶ Kvalitní evaluace většinou chybí, málokdy vstupují do rozpočtového procesu a strategie často postrádají vyčíslení nákladů, vazbu na finance či časový rámec pro naplnění cílů.

Projekt Koherence politiky pro UR

Základní projektové zaměření

↳ Zlepšení strategického plánování pro naplnění cílů udržitelného rozvoje

Hlavní výstupy

- ▶ **IT systém** pro monitorovací ukazatele související s SDGs
DSMS (12/2025) CENIA + ČSÚ
- ▶ **Zpráva**, která přezkoumá stávající strategie pro plnění SDGs
předložení vládě ke schválení (12/2025) MŽP + MMR + MF

DSMS – Dataset Management System (CENIA)

- ↳ Sběr, ukládání a editace dat udržitelného rozvoje od poskytovatelů datových sad přes jednotné webové rozhraní
- *Kontrolovaná editace a zpracování dat a metadat podle přiřazených rolí*
 - *Zpřístupnění dat pro mezinárodní organizace (Správcovské agentury)*
 - *Zveřejnění indikátorů UR jako otevřená data*
 - *Řízení workflow a notifikace*

Zpráva o koherenci vládních strategií pro UR (MŽP)

Aktualizovaný strategický rámec ČR 2030

↳ Výchozí referenční bod pro koherenci

Hlavní zjištěné problémy strategických dokumentů

- ▶ **Časové horizonty** – nesourodé, krátké, nebo neexistující
- ▶ **Formulace cílů** – nejasné, trendové
- ▶ **Postup k dosažení cílů** – provázanost cílů a opatření, absentující vyčíslení
- ▶ **Přehlednost strategického prostředí** – chybějící hierarchie
- ▶ **Vztah k legislativě** – legislativa jako cíl, legislativně ukotvené strategie
- ▶ **Vyčíslování nákladů** – absentující, nebo pouze částečné
- ▶ **Vyhodnocování** – spíše pouze formální monitoringy, chybějící mid-term evaluace

Důsledky

Neefektivní nakládání
se zdroji

Zbytečné
přetížení kapacit

Nemožnost
strategického řízení

**Nemožnost zajistit
koherenci**

Vybrané návrhy a doporučení

- *Nastavení horizontu strategických dokumentů*
 - *Nastavení cílů tzv. klíčových strategií*
 - *Evaluace tzv. klíčových strategií*
 - *Integrace a snížení množství strategických dokumentů*
 - *Identifikace klíčových nástrojů a metod*
 - *Propojení s dalšími systémovými nástroji (např. výkonové rozpočtování)*
- + vznik **"taskforce"** pro přípravu definitivního návrhu změn